威強電工業電腦股份有限公司

風險管理政策與程序

第 一 條 目的及依據

為健全公司穩健經營及朝向永續發展目標邁進,爰參照主管機關制定之「上市上櫃公司風險管理實務守則」相關規定訂定本風險管理政策與程序(下稱本政策與程序),以強化風險管理制度。

第 二 條 風險管理目標

透過完善的風險管理架構,考量可能影響目標達成之各類風險加以管理,並透過將風險管理融入營運活動及日常管理過程,達成以下目標:

- 一、實現企業目標
- 二、提升管理效能
- 三、提供可靠資訊
- 四、有效分配資源

第 三 條 風險管理範疇

主要包括策略風險、營運風險、財務風險、資訊安全風險、法律風險、誠信風險、其他新興風險(如:氣候變遷)等。

第 四 條 風險治理與文化

本公司秉持永續經營理念,透過建立、實施與維持完善的風險治理與管理架構,持續強化董事會、功能性委員會及高階管理階層的參與,使風險管理與公司之策略、目標產生連結,並向下宣達及展開對應之風險控管與因應,以合理確保公司策略目標之達成,並推動與由上而下的風險管理文化,將風險管理意識融入至日常決策及營運活動中,形塑全方位的企業風險管理文化。

第 五 條 風險管理組織架構與職責

- 一、本公司風險管理最高治理單位為董事會,職責包括核定風險管理政策、 程序與架構,確保營運策略方向與風險管理政策一致,並監督風險管理 制度之建立、執行與有效運作。
- 二、審計委員會為風險管理督導單位,負責審查風險管理政策、程序與架構之有效性,審查核定風險胃納、風險評量結果與重大風險管理執行情形,並及時提出改善建議,且每年至少一次向董事會報告,協助董事會履行風險治理責任。
- 三、永續發展委員會為公司風險管理制度之統籌單位,負責整合風險管理政策、程序與架構,指導風險管理小組執行風險辨識、評估等運作,並將重大風險議題納入永續發展管理;委員會轄下之風險管理小組為風險管理推動與執行單位,由各部門最高主管組成,其職責包括擬訂風險管理 胃納(容忍度)與分級標準、辨識與分析風險來源與性質、協調與監督各部門風險控管執行情形。風險管理小組彙整之風險管理事項與成果,經永續發展委員會審議後,定期(至少一年一次)依職責層級提報審計委員會與董事會。
- 四、各營運部門:負責所屬業務範圍之風險辨識、分析、評量與回應作業, 定期提報風險管理資訊予風險管理小姐,確保風險管理措施及作業程序 有效執行並符合風險管理政策與標準。

第 六 條 風險管理程序

本公司風險管理程序如下:

一、風險辨識

各營運部門依據公司策略目標及董事會核定之風險管理政策與程序,就 其所屬部門目標、業務職掌、作業活動或程序,全面辨識所涉及之風險。

二、風險分析

風險管理小組依據公司風險特性擬訂適切的量化或質化量測標準,作為 風險分析之依據;各營運部門應針對已辨識風險性質與特徵,考量現有 相關管控措施之完整性、過往經驗、同業案例等,分析風險事件之發生 機率與影響程度;據以計算風險值。

三、風險評量

風險管理小組應擬訂風險胃納(風險容忍度)以決定公司可承受之風險限額;依據風險胃納研議各風險值對應之風險等級及其回應方式。各營運部門依據風險分析結果,對照風險胃納及風險等級,規劃並執行後續風險回應方案。相關風險分析與評量結果應確實記錄,經永續發展委員會審議後,提報審計委員會進行核定。

四、風險回應

公司應考量企業策略目標、內外部利害關係人觀點、風險胃納及可用資源以擇定風險回應方案。針對風險回應應訂定相關處理計劃,確保相關人員充分理解與執行,並持續監控相關計劃之執行情形。

五、風險監督與審查

確實審查風險管理流程及相關風險對策是否持續有效運作,制定相關風險管理指標由風險管理小組及各營運部門持續監控,並應適時檢討報告並保留相關紀錄。

第 七 條 風險報導與揭露

風險管理執行之過程及其結果均應通過適當的機制進行紀錄、審查與報告, 並妥善留存備查,包含風險管理流程中之風險辨識、風險分析、風險評量、 風險回應措施、相關資訊來源及風險評估結果等。

風險管理小組應彙整相關資訊,定期<u>提報永續發展委員會審議並</u>出具風險管理相關報告予審計委員會及董事會,並建置動態管理與報導機制,以確實督導風險管理之有效執行。

依本政策與程序、風險管理組織架構及風險管理運作與執行情形,應於公司 年報、公司網站或永續報告書揭露相關資訊並持續更新。

第 八 條 實施與修訂

本政策與程序經董事會通過後施行,修訂時亦同。 本政策與程序訂定於民國113年11月08日。

本政策與程序第一次修訂於民國114年08月08日。